



ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟ ΕΤΟΣ 2017 – 2018

ΤΙΤΛΟΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ:

Στρατηγικός σχεδιασμός θαλάσσιων αιολικών πάρκων στον Ελλαδικό χώρο

ΣΥΓΓΡΑΦΕΑΣ: Σπυριδωνίδου Σοφία

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Ο στρατηγικός σχεδιασμός αποτελεί έναν συνδυασμό τέχνης και επιστήμης για την διαμόρφωση, την εφαρμογή και την αξιολόγηση διασταυρωμένων λειτουργικών (cross-functional) αποφάσεων, ώστε να επιτευχθούν ανώτεροι, ιδιαίτερα ωφέλιμοι στρατηγικοί στόχοι. Η παρούσα εργασία πραγματεύεται την διαμόρφωση Στρατηγικού Σχεδίου για την ανάπτυξη θαλάσσιων αιολικών πάρκων στην Ελλάδα. Πιο συγκεκριμένα, αποτελείται από πέντε (5) διακριτά μεταξύ τους στάδια. Στο πρώτο στάδιο, πραγματοποιείται ο καθορισμός του οράματος και της αποστολής του Στρατηγικού Σχεδιασμού, στο οποίο βασίζονται όλα τα υπόλοιπα τέσσερα (4) στάδια, ώστε να εξασφαλιστεί η επιτυχία του Σχεδιασμού. Στο δεύτερο στάδιο, επιτυγχάνεται ο αποκλεισμός όλων των περιοχών που κρίθηκαν ως μη κατάλληλες για την χωροθέτηση θαλάσσιου αιολικού πάρκου, βάσει τον ορισμό δεκατριών (13) κριτηρίων αποκλεισμού και μέσω της αξιοποίησης των Γεωγραφικών Συστημάτων Πληροφοριών GIS. Στο τρίτο στάδιο, επιλύονται όλα τα συνήθη τεχνικά ζητήματα που εμφανίζονται σε τέτοιου είδους έργα, όπως είναι η επιλογή του καταλληλότερου τύπου έδρασης ανάλογα με το βάθος του νερού, με αποτέλεσμα την χαρτογράφηση όλων των υπεράκτιων αιολικών πάρκων, μέσω του χαρτογραφικού εργαλείου GIS. Στο τέταρτο στάδιο, υπολογίζονται όλα τα επιμέρους κόστη (κόστος εγκατάστασης - CAPEX, κόστος λειτουργίας και συντήρησης - OPEX, κόστος παροπλισμού - DECEX) που απαιτούνται για την εγκατάσταση των θαλάσσιων αιολικών πάρκων, καθώς και το συνολικό κόστος επένδυσης αυτών. Στο τελευταίο στάδιο, πραγματοποιείται η ανάλυση του χαρτοφυλακίου, μέσω του λογισμικού προγράμματος Microsoft Project Portfolio Server, για τον προσδιορισμό της στρατηγικής αξίας όλων των θαλάσσιων αιολικών πάρκων, βάσει επτά (7) κριτηρίων αξιολόγησης/στρατηγικών ωθήσεων που ορίστηκαν στα πλαίσια εκπόνησης της παρούσας εργασίας. Αποτέλεσμα του συγκεκριμένου σταδίου, είναι η παρουσίαση των δεκαέξι (16) έργων του χαρτοφυλακίου με σειρά προτεραιότητας, βάσει της στρατηγικής τους αξίας, καθώς και η εμφάνιση του συνολικού κόστους επένδυσης ολόκληρου του χαρτοφυλακίου. Δημιουργούνται τρία (3) σενάρια, τα οποία διαφέρουν στο βαθμό δυνατότητας υλοποίησης του χαρτοφυλακίου, ανάλογα με το διαθέσιμο επενδυτικό κεφάλαιο και προκύπτει ότι με την υλοποίηση μόνο του 60% του Στρατηγικού Σχεδίου, επιτυγχάνεται η εξασφάλιση της Εθνικής Ενεργειακής Αυτονομίας για τα επόμενα 25 έτη μετά την εφαρμογή του και παράλληλα δημιουργείται η δυνατότητα εξαγωγής σημαντικής ποσότητας ηλεκτρικής ενέργειας στις Γειτονικές Βαλκανικές Χώρες με την υλοποίηση των δώδεκα (12) από τα δεκαέξι (16) έργα του χαρτοφυλακίου. Με την υλοποίηση των παραπάνω, δύναται να επιτευχθεί η αποκόμιση υψηλών οικονομικών, κοινωνικό-πολιτικών, περιβαλλοντικών ωφελειών που μπορούν να συμβάλλουν καταλυτικά στην συνολική ανάπτυξη της Ελλάδας.



ΛΕΞΕΙΣ ΚΛΕΙΔΙΑ

Στρατηγικός σχεδιασμός, Χωροθέτηση θαλάσσιου αιολικού πάρκου, Γεωγραφικά συστήματα πληροφοριών (GIS), Πολυκριτηριακή ανάλυση, Ανάλυση χαρτοφυλακίου