



ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟ ΕΤΟΣ: 2015-2016

ΤΙΤΛΟΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ:

«Ανάπτυξη και διαχείριση χρονοδιαγράμματος έργου και ανάλυση κινδύνων έργου με τα λογισμικά Primavera P6 και Primavera Risk Analysis»

ΣΥΓΓΡΑΦΕΑΣ:

ΑΜΠΛΙΑΝΙΤΗΣ ΜΑΡΚΟΣ

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η αποτελεσματική διαχείριση των χρονοδιαγραμμάτων έργων σε συνδυασμό με την εξέταση ρεαλιστικών σεναρίων της ανάλυσης κινδύνων αποτελούν εχέγγυα του σωστού προγραμματισμού καθώς και της έγκαιρης και επιτυχούς ολοκλήρωσης ενός έργου. Το μεγάλο πλήθος των δραστηριοτήτων των σύγχρονων τεχνικών έργων καθώς και η εγγενής πολυπλοκότητά τους επιβάλλει τη χρήση εξειδικευμένου λογισμικού που θα παρέχει λειτουργίες που θα ενισχύουν και θα διευκολύνουν το ρόλο του διαχειριστή του έργου.

Η παρούσα διπλωματική εργασία πραγματεύεται την οργάνωση των έργων μέσω της χρήσης των λογισμικών Primavera P6 και Primavera Risk Analysis. Αναπτύσσονται και ενημερώνονται χρονοδιαγράμματα σε όλο τον κύκλο ζωής του έργου, συνυπολογίζοντας τους βασικότερους παράγοντες που επηρεάζουν σημαντικά την εξέλιξη του έργου. Ο διαχειριστής του έργου εξετάζει κυρίως τα στοιχεία κόστους και χρόνου για να αξιολογήσει την απόδοση του έργου, συγκρίνοντας τα πραγματικά με τα προγραμματισμένα αποτελέσματα. Η εξισορρόπηση των πόρων αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της όλης διαδικασίας, ενώ η αξιοποίηση της μεθόδου της δεδουλευμένης αξίας διευκολύνει την εξαγωγή συμπερασμάτων με σκοπό την βέλτιστη οργάνωση του έργου.

Μέσω της χρήσης του Primavera Risk Analysis αναλύονται τα γεγονότα που μπορούν να μεταβάλλουν σημαντικά στοιχεία ενός έργου. Αρχικά εντοπίζονται και καταγράφονται οι σημαντικότεροι κίνδυνοι και στη συνέχεια με τη βοήθεια μοντελοποιημένων σεναρίων μελετώνται οι επιδράσεις στις πληροφορίες του χρονοδιαγράμματος σε περίπτωση εμφάνισης τους. Επιπροσθέτως, ανάλογα με την επίδραση και τη πιθανότητα εμφάνισής τους ορίζονται οι κίνδυνοι ως αποδεκτοί, αποδεκτοί μετά από λήψη κατάλληλων μέτρων και μη αποδεκτοί, καθορίζοντας τις στρατηγικές αντιμετώπισής τους.

Για τη μελέτη των δυο λογισμικών αξιοποιήθηκαν δεδομένα τεχνικού έργου που κρίνονται ως επαρκώς ρεαλιστικά. Στο τέλος παρουσιάζονται συμπεράσματα που προέκυψαν και διατυπώνονται προτάσεις για την βέλτιστη λειτουργία των δύο υπό εξέταση λογισμικών.

ΛΕΞΕΙΣ ΚΛΕΙΔΙΑ

χρονικός προγραμματισμός, διαχείριση χρονοδιαγράμματος, διαχείριση κινδύνων, Primavera P6, Primavera Risk Analysis