



ΑΚΑΔΗΜΑΙΚΟ ΕΤΟΣ 2014 – 2015

ΤΙΤΛΟΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ:

Διαχείριση Κινδύνων και Προγραμματισμός Στόχων στο Σχεδιασμό και την Υλοποίηση των Τεχνικών Έργων : Η περίπτωση Αναβάθμισης Εξωτερικής Περιφερειακής Οδού.

ΣΥΓΓΡΑΦΕΑΣ: Καμάκας Αλέξανδρος

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Αντικείμενο της παρούσας διπλωματικής εργασίας είναι η ανάλυση της διαχείρισης των κινδύνων στα τεχνικά έργα με τη βοήθεια της συνδυαστικής χρήσης του λογισμικού Primavera Risk Analysis (Pertmaster) και του προγραμματισμού των στόχων (Goal Programming). Η ανάγκη για την πρόβλεψη των καταστάσεων οι οποίες επιδρούν στα τεχνικά έργα πηγάζει από τις ίδιες τις συνέπειες που προκαλούνται σε αυτά. Και αυτή η ανάγκη υπήρχε ανέκαθεν. Ωστόσο, όσο αυξάνεται η πολυπλοκότητα των έργων, τόσο αυξάνεται και ο όγκος των εργασιών, επομένως αυξάνεται και ο χρόνος που απαιτείται για να υλοποιηθεί. Ο χρόνος, όμως, αποτελεί και έναν από τους σημαντικότερους παράγοντες που καθορίζουν την αβεβαιότητα. Αποτέλεσμα των παραπάνω ήταν να αναχθεί η διαχείριση των κινδύνων σε επιστήμη, στην οποία οι εταιρείες επενδύουν σημαντικά ποσά ώστε να περιοριστεί η πιθανότητα να έρθουν αντιμέτωπες με ανυπολόγιστες ζημιές. Στην εργασία αυτή, γίνεται μια προσπάθεια παρουσίασης ολόκληρης της διαδικασίας της διαχείρισης των κινδύνων, με τη μορφή ενός εγχειριδίου από τη στιγμή της σύλληψης μέχρι την παράδοση στον κύριο του έργου. Στη συνέχεια, και με οδηγό τα όσα αναφέρονται στο θεωρητικό κομμάτι και την αντίστοιχη βιβλιογραφία, συντάσσεται ένας πίνακας με τους συνηθέστερους κινδύνους που εμφανίζονται κατά την εκτέλεση ενός έργου. Εξειδικευμένοι κίνδυνοι που σχετίζονται με συγκεκριμένης φύσης έργα αποφεύγονται, εξασφαλίζοντας την ευρεία χρήση της μελέτης περίπτωσης και προστατεύοντας τα αποτελέσματα από αυθαίρετες γενικεύσεις. Οι κίνδυνοι αυτοί αναλύονται με τη βοήθεια των εργαλείων του λογισμικού Pertmaster, αφού προηγουμένως έχουν αποδοθεί ποιοτικά και ποσοτικά χαρακτηριστικά. Τα αποτελέσματα που προκύπτουν αποτελούν τα νέα δεδομένα για τον προγραμματισμό των στόχων. Οι κίνδυνοι, ομαδοποιημένοι σε κατηγορίες, είναι πλέον οικονομικά μεγέθη επιρροής του έργου. Βασική επιδίωξη σε αυτό το στάδιο είναι η μοντελοποίηση των δεδομένων έτσι ώστε το κεφάλαιο που μπορεί να διατεθεί στη διαχείριση των κινδύνων να μοιραστεί με τέτοιο τρόπο ώστε τελικά να προκύψει το βέλτιστο δυνατό αποτέλεσμα, μια κατάσταση δηλαδή που πλησιάζει κατά το δυνατόν στην ιδανική λύση. Κατά τη διάρκεια της εκτέλεσης των έργων όμως πολλές από τις παραμέτρους του προβλήματος μεταβάλλονται. Έτσι, σε δεύτερη φάση, στο βασικό μοντέλο, τροποποιούνται οι επιδιώξεις και ο τρόπος διαχείρισης των δεδομένων και επιλύεται το ίδιο πρόβλημα. Με αυτόν τον τρόπο εξασφαλίζεται η άμεση αντιμετώπιση των ζητημάτων που προκύπτουν σε ένα εξορισμού δυναμικό περιβάλλον.



ΛΕΞΕΙΣ ΚΛΕΙΔΙΑ

Κίνδυνος, διαχείριση έργων, διαχείριση κινδύνων προγραμματισμός στόχων, βέλτιστη λύση