



## ΑΚΑΔΗΜΑΙΚΟ ΕΤΟΣ 2011 – 2012

### ΤΙΤΛΟΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ:

Προγραμματισμός και διαχείριση έργου κατασκευής του διαδρόμου  
προσαπογειώσεων Αεροδρομίου Μακεδονίας

ΣΥΓΓΡΑΦΕΑΣ: Παπούντζας Κωνσταντίνος

### ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η τεχνολογική ανάπτυξη των τελευταίων δεκαετιών ήταν ραγδαία δημιουργώντας νέα δεδομένα και αυξημένες απαιτήσεις στο χώρο των κατασκευών. Παράλληλα αναπτύχθηκε ένα αποτελεσματικό εργαλείο χειρισμού των παραπάνω απαιτήσεων, η διαχείριση έργων. Μέσω της διαχείρισης ενός έργου καθορίζονται οι απαιτήσεις και η έκταση του, προσδιορίζονται και κατανέμονται οι απαραίτητοι πόροι, διεξάγεται ο σχεδιασμός και προγραμματισμός των επιμέρους δραστηριοτήτων, ορίζονται μέθοδοι και τεχνικές επίβλεψης της προόδου των εργασιών και ρυθμίζονται τυχόν αποκλίσεις. Η διαχείριση έργων επιδιώκει την ικανοποίηση του πελάτη έγκαιρα, ποιοτικά και εντός προϋπολογισμού. Η διάθρωση της διπλωματικής εργασίας αναλύεται ως εξής: Αρχικά γίνεται μια περιγραφή του αντικειμένου μελέτης, της διαχείρισης έργων και του διαδρόμου προσαπογειώσεων του Αεροδρομίου Μακεδονίας. Στη συνέχεια περιγράφεται η Ανάλυση Κόστους – Οφέλους, η οποία αποτελεί μια αναγνωρισμένη μέθοδο αξιολόγησης επενδύσεων και χρησιμοποιείται ευρέως στα κοινωφελή έργα της περίπτωσης μας. Έπειτα εξετάζεται το ζήτημα της υγείας και ασφάλειας μέσα από το πρίσμα των νομικών υποχρεώσεων του υπεύθυνου του έργου. Στο πέμπτο κεφάλαιο αναλύονται δομικά οι εργασίες του έργου ενώ παράλληλα εξετάζονται τα ζητήματα της διαχείρισης ποιότητας, πόρων και κινδύνων. Στη συνέχεια εξετάζεται το ζήτημα της διαχείρισης χρόνου και κόστους μέσω του χρονοπρογραμματισμού του έργου κατασκευής του διαδρόμου προσαπογειώσεων στο MS Project. Στο ίδιο κεφάλαιο παρουσιάζεται και υλοποιείται, μέσω MS Excel, η μέθοδος της συμπίεσης του χρονοδιαγράμματος του έργου μας. Τέλος, η εργασία ολοκληρώνεται εξετάζοντας το ζήτημα του ορισμού της επιτυχής διαχείρισης ενός έργου και των συμπερασμάτων που προέκυψαν από την εκπόνηση της.

### ΛΕΞΕΙΣ ΚΛΕΙΔΙΑ

Επιτυχή διαχείριση έργου, προγραμματισμός, διάγραμμα Gantt, συμπίεση χρονοδιαγράμματος, διαχείριση κινδύνων