



ΑΚΑΔΗΜΑΙΚΟ ΕΤΟΣ 2010 – 2011

ΤΙΤΛΟΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ:

Αποτίμηση μεθοδολογιών χρονικού προγραμματισμού πολλαπλών έργων με περιορισμούς πόρων με χρήση του λογισμικού Primavera

ΣΥΓΓΡΑΦΕΑΣ: Κελεσίδου Άννα

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Οι σύγχρονες απαιτήσεις διαχείρισης έργων που επιβάλλουν την παράλληλη διαχείριση περισσότερων του ενός έργων με περιορισμένη και προκαθορισμένη διαθεσιμότητα πόρων έχουν οδηγήσει μια σειρά επιστημόνων να εστιάσουν τις προσπάθειές τους στο χρονικό προγραμματισμό πολλαπλών έργων με περιορισμένους πόρους (RCMPSP).

Στην παρούσα διπλωματική εργασία πραγματοποιείται κατ αρχήν η απαρίθμηση και η αποτίμηση των κυριότερων και αντιπροσωπευτικότερων μεθοδολογιών, που έχουν αναπτυχθεί, σχετικά με την επίλυση του γενικού μοντέλου του RCMPSP. Στη συνέχεια διαμορφώνεται ένα αποτελεσματικό χρονοδιάγραμμα ενός χαρτοφυλακίου έργων και επιχειρείται η εξισορρόπηση της χρήσης των πόρων μέσω των εναλλακτικών λύσεων που αποτελούν περιπτώσεις του RCMPSP και παρέχονται από το χρησιμοποιούμενο λογισμικό. Η υλοποίηση πραγματοποιείται με το λογισμικό πακέτο διαχείρισης έργων Primavera P6. Διατυπώνεται μια μεθοδολογική προσέγγιση των χαρακτηριστικών του λογισμικού και εξετάζεται μια μελέτη περίπτωσης πολλαπλών αντιπροσωπευτικών έργων. Πιο συγκεκριμένα, διαμορφώνεται το χαρτοφυλάκιο έργων και εξετάζονται και αποτιμώνται διαφορετικές επιλογές εξισορρόπησης που προκύπτουν από τη χρήση εναλλακτικών κανόνων προτεραιοποίησης καθώς και από τους κατά ζεύγη συνδυασμούς τους. Τα αποτελέσματα καταδεικνύουν τη σκοπιμότητα και την αποτελεσματικότητα του εκάστοτε συνδυασμού. Στο τέλος, παρουσιάζονται συγκεντρωτικά τα συμπεράσματα της εργασίας και διατυπώνονται προτάσεις για μελλοντική έρευνα επί του αντικειμένου.



ΛΕΞΕΙΣ ΚΛΕΙΔΙΑ

Διαχείριση έργων, Χρονικός προγραμματισμός πολλαπλών έργων, Περιορισμένοι πόροι, Κανόνες προτεραιοποίησης, Primavera P6